

贵州百灵糖尿病专科院新建医院
(成都)项目预可行性
研究报告

北京嘉懿荟科技有限公司

二〇一八年五月

主编团队：

杨新宇 中医诊断学博士。从事中医临床、科研、教学、市场、管理、互联网医疗、投融资工作 16 年。曾供职于北京地区某三级和二级医院，北京广济中医医院前执行院长。重点关注中医药产业、民营医疗、健康管理、医疗保险、医学美容、互联网医疗的产业研究与项目投资，参与投资、运营北京广济中医医院胃食管反流病专科。

柴云飞 美国哥伦比亚大学健康管理学博士，发表国际专业学术文献十余篇，医疗器械专利 3 项。目前担任高和朗润医疗产业基金合伙人、坚持企业家俱乐部管理合伙人。柴博士曾在多家创业公司担任高管或联合创始人，也曾投资多个健康创业项目，包括 2013 年中国运动健康类 APP 第一名的乐动力。

John Giszczak 在美国、南亚以及中国市场拥有 12 年医疗投资、医院和公共卫生管理的工作经验。创办连锁儿科诊所公司长和大蕴。曾任泰禾投资集团医疗投资总监，期间负责医院收购业务，参与交易包括阿莱恩斯集团的收购与私有化，多起三级医院和香港大兴人寿的收购等。

王行思 中国人民大学工商管理学硕士，擅长医疗、医药行业研究。

目录

第一章 概述.....	4
第一节、项目背景	4
第二节、项目简介	4
第二章 市场分析.....	6
第一节、全球、中国患病情况	6
第二节、糖尿病行业趋势	6
第三节、成都地区患病及医疗规模情况	8
第四节、成都地区经济环境及政策	9
第五节、成都市医疗服务需求环境分析	11
第三章 建议方案.....	15
第一节、中西医结合，突出中医糖尿病专科优势.....	15
第二节、吸引人才、新建团队	16
第三节、管理规划	17
第四节、建立标准化诊疗流程	18
第四章 建设内容.....	19
一、科室设置	19
二、医疗设备	20
第五章 建设进度安排.....	21
第六章 投资估算.....	22
第七章 经济和社会效益初步评价.....	23
一、经济效益	23
二、社会效益	23
第八章 初步结论.....	24

第一章 概述

第一节、项目背景

糖尿病是世界性的高发慢性病。根据 IDF 统计，2017 年全球糖尿病患者约有 4.25 亿人，每 11 个人中就有 1 个糖尿病患者，预测到 2040 年，全球将会有 6.42 亿人患有糖尿病，而中国糖尿病患者也将达到 1.51 亿。由于中国人口基数大，人口老龄化加剧以及饮食结构等因素，导致目前我国糖尿病患者人数约为 1.1 亿人，位居世界第一，我国糖尿病消费群体量大，且逐渐呈现年轻化趋势。

如此大量的患者对医疗资源的需求是巨大的，特别是对高品质的医疗资源的需求。绝大部分的患者大都会偏向于选择三甲的公立医院去治疗，因为三甲医院医生好、医疗设备好。但是众多患者都涌向三甲医院，导致三甲医院难以负荷，造成患者“看病难，看病贵”的现状。如何提升糖尿病专科诊疗服务的品质成为医患双方共同关心的问题，在这样的背景下，贵州百灵打造中医糖尿病医院，提供高品质的糖尿病专科服务前景看好。

第二节、项目简介

为了扩大百灵糖尿病医院影响力，利用糖尿病防控信息中心平台，实现患者病情监测---入院治疗---患者用药一条龙服务，建立百灵糖尿病专科品牌，加强贵州百灵糖尿病专科医院在成都地区布局，进而辐射整个四川省，打造医药联动服务体系，创新院企合作的模式，建设成为集医疗、教学、科研、养生、保健、康复“六位一体”的糖尿病专科全国示范中医院。拟在成都新建贵州百灵糖尿

病中医专科医院，成为糖尿病及其并发症患者心目中最专业的诊疗中心。

投资总额：拟投资 10000 万元

建设周期：2018 年 8 月-2019 年 8 月

回报预期：预计 2024 年开始盈利，2028 年(10 年期最后一年)净利润达到 5562 万元。项目税后内部收益率 11.43% (10 年期)，投资回收期 8.67 年 (税后、静态、不含建设期)。

第二章 市场分析

第一节、全球、中国患病情况

糖尿病是世界性的高发慢性病。根据 IDF 统计，2017 年全球糖尿病患者约有 4.25 亿人，每 11 个人中就有一个糖尿病患者，预测到 2040 年，全球将会有 6.42 亿人患有糖尿病。

2010 年中国慢病监测结果显示，18 岁以上成年人糖尿病患病率达到了 11.6%，由于中国人口基数大，人口老龄化加剧以及饮食结构等因素，公开数据显示截止 2015 年中国病患人数高达 1.096 亿人，位居世界第一，但是糖尿病患者知晓率仅为 31.6%，已知患病人群治疗率虽然达到了 92.5%，但控制率仅为 34.7%，超过半数以上治疗者血糖没有达到控制水平。

第二节、糖尿病行业趋势

2015 年中国糖尿病患者已达到 1.1 亿，超过 5 亿人需要进行糖尿病早期筛查，中国糖尿病医生仅 4 万人(人均服务近 4000 患者)。卫计委统计，糖尿病治疗费用至少 10000 元/年/人，糖尿病管理不当后果严重，迫使已经高昂的医疗支出再增加 3~10 倍。

1、糖尿病专科医院行业技术特性

糖尿病的诊疗要求医院必须具备大专科小综合的技术特点。糖尿病专科医院需要建立全面的预防、医疗、康复、健康教育服务系统，加强面向临床的科研成果转化能力，加强以市场调节为导向的经营能力，应对糖尿病患者的诊疗需求，而糖尿病会出现全身并发症的特点，决定了糖尿病专科医院科室配置就是综合医院。

2、糖尿病专科医院行业发展特点：



目前，糖尿病医疗机构主要有国有大型综合医院的科室，民营专科医院，民营医疗机构承办国有医院门诊或科室。大城市大医院聚集了中国最稀缺的专家，导致大医院人满为患，专家超负荷工作。

综合看来，现有的民营医院和专科普遍缺乏系统性的医疗规划，很难满足糖尿病患者的综合医疗服务需求，已开展的合作也多有瑕疵，实际上已经开始慢慢退出历史舞台。

3、连锁医疗机构相关上市公司的布局

上市公司	简介	市值	市盈率
华润凤凰医疗 HK1515	华润凤凰医疗控股有限公司成立于2013年2月28日，是中国最大的民营医院集团，凤凰医疗集团的成员医疗机构均坐落于北京，涵盖大型综合医院和社区医疗机构，其中有以控股投资拥有的北京市健宫医院，和以IOT模式（投入—运营—移交）管理的北京燕化医院、北京市门头沟区医院、北京京煤集团总医院以及北京市门头沟区中医医院；此外，集团的成员医疗机构还包括7家一级医院和28家社区医疗机构，形成了从社区卫生、基本预防保健、重症诊疗等服务为一体的综合医疗服务体系。	124亿	-8.2
通策医疗 600763	是沪深两市第一家以医疗投资、医疗服务为主营业务的主板上市公司。目前公司主要从事口腔医疗服务和辅助生殖医疗服务，其中口腔医疗服务主要包括种植、正畸、修复等口腔医疗服务	96.9亿	39.93
爱尔眼科 300015	是一家眼科医疗机构，公司主要为向患者提供各种眼科疾病的诊断、治疗及医学验光配镜等眼科医疗服务。是我国规模最大的眼科医疗机构之一，也是国内发展速度最快的眼科医疗机构之一	468.3亿	55.50

和美医疗 HK1509	专注于医疗投资、医院管理、医疗品牌运营领域，控股中国规模最大的私立连锁妇儿医院，在北京、深圳、广州、重庆等核心城市拥有 13 家医院，	21.77 亿	29.52
华韩整形 430335	以整形美容、皮肤美容、口腔美容为主的诊疗服务。投资跨越全国 20 多个省、市、自治区、直辖市。大型整形美容医院投资企业。	10.76 亿	
贵州百灵 002424	公司是一家苗药研发、生产企业。其产品主要有化痰用药、感冒用药、心脑血管用药等中成药。公司按照拥有发明专利的苗药产品数量和 2009 年 OTC 类苗药产品销售额排名统计，位居全国第一。近几年以糖宁通络为核心的“医药联动”模式，已在贵阳、长沙两地投资建立糖尿病专科医院。	213 亿	46.04

4、糖尿病专科医院行业的规模效益分析

据统计，2015 年全球 20-79 岁的人中有约 4.15 亿人患糖尿病（患病率 8.8%），中国是全球糖尿病患者第一大国，2015 年病患人数高达 1.096 亿人，医疗花销达到 3344 亿人民币。

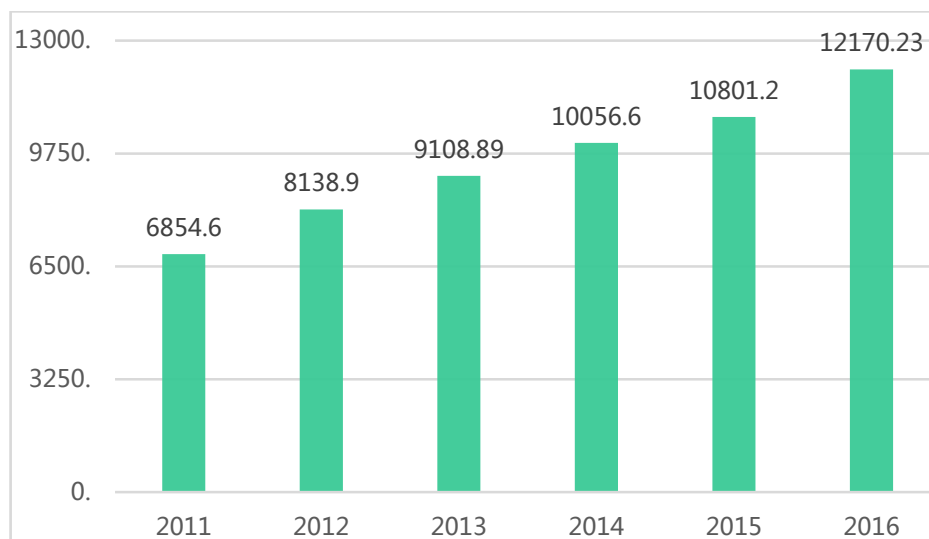
第三节、成都地区患病及医疗规模情况

成都市常住人口 1591.8 万人，在册户籍人口 1398.93 万人，据统计中国成人糖尿病患病比例约为 9.7%，估算来看成都糖尿病患者人口约有 154.3 万人。但有数据表明糖尿病患者知晓率仅为 49.66%，治疗率在 63.56%。

成都地区病患者人口约有 32 万人，实际到医院人数约占全部患者的 1/3，按照人均 1.3 万元算，市场规模在 13 亿元人民币左右。随着居民卫生保健意识的觉醒，未来，因为糖尿病及其并发症就诊的患者数量会大举升高。

第四节、成都地区经济环境及政策

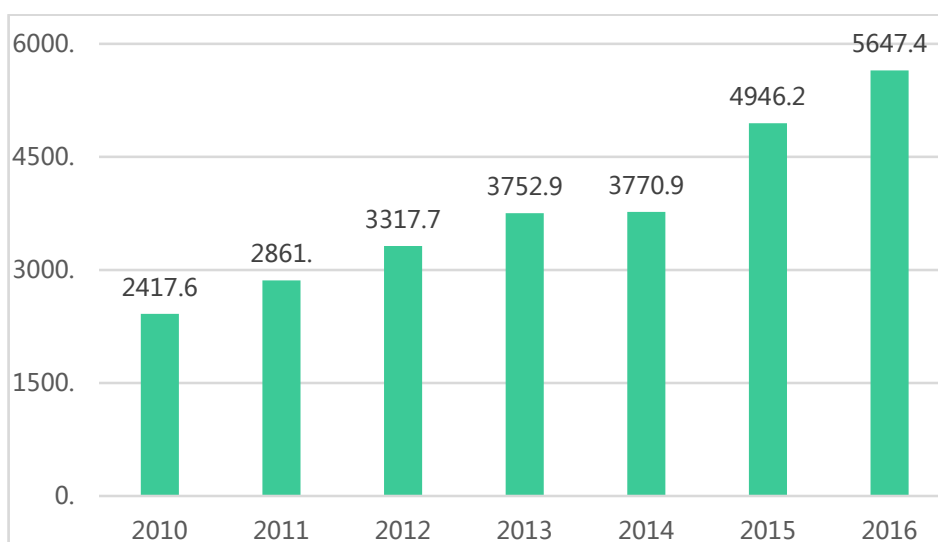
1、成都地区 GDP 增长情况分析：



单位：亿元

成都作为副省级城市，其 GDP 经济总值以及增速都在全国位于中前列。成都在 2016 年全国城市 GDP 排名里的第八名。其经济总值高达 12170.23 亿元，增速达 6.69%。

2、社会消费品零售额分析：



单位：亿元

2016 年成都市社会消费品零售总额达 5647.4 亿元，增幅 10.4%，主要贡献是粮油、食品同比增长 34.0%，药品增速达 23.0%

3、医疗服务行业相关政策：

习近平总书记在十九大报告中提出“健康中国建设”系列重要论述，一是坚持党对卫生与健康工作的领导。二是坚持以人民为中心的发展思想。三是坚持人民健康优先发展的战略地位。四是坚持新时代党的卫生与健康工作方针。五是坚持“大卫生、大健康”的发展理念。六是坚持基本医疗卫生事业的公益性质。七是坚持不断提升医疗卫生服务质量安全水平。八是坚持发挥广大医务人员主力军作用。九是坚持医疗卫生国际合作促进建设人类命运共同体。

深入实施健康扶贫工程，坚决打赢脱贫攻坚战。健康扶贫是扶贫工程中非常艰巨的一项任务。前一阶段，按照“大病集中救治一批、慢病签约服务管理一批、重病兜底保障一批”的思路，累计救治贫困患者 420 多万人。要将先天性心脏病等 9 种大病集中救治覆盖所有农村贫困人口。进一步采取针对性强的政策，把健康扶贫和防治措施相结合。组织全国三级医院对所有贫困县县级医院对口帮扶。开展医疗人才“组团式”援藏援疆，切实提高贫困地区医疗卫生服务能力。

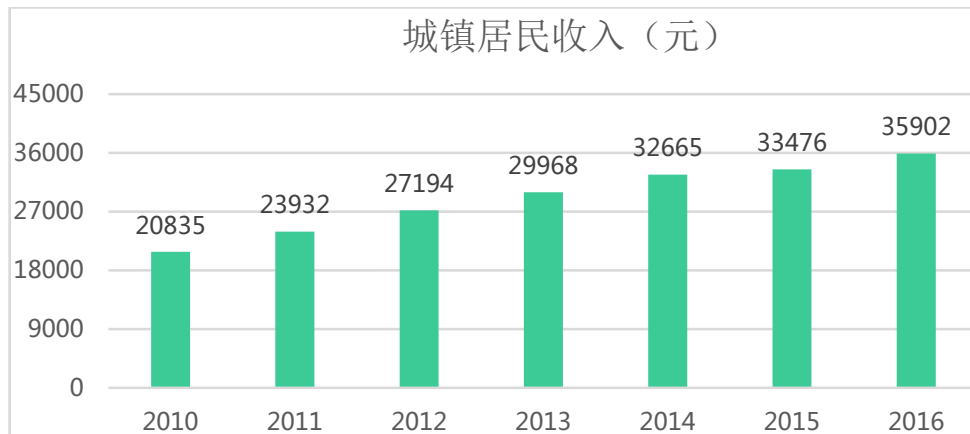
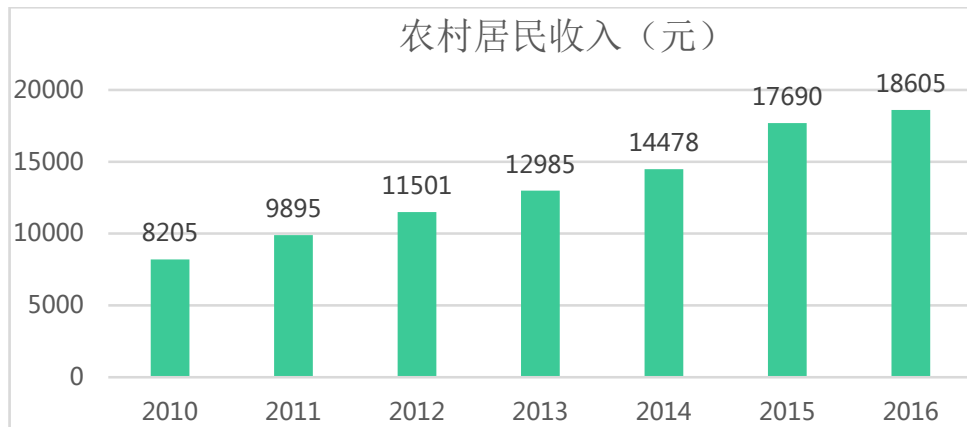
中西医并重，传承发展中医药事业。中医药是中华民族的瑰宝，是我国医疗卫生事业的显著优势。以贯彻落实《中医药法》为统领，落实中医药发展战略规划纲要。深化国家中医药综合改革示范区建设，继续加大对中医药服务体系建设的投入。实施中医药传承创新工程，实施基层中医药服务能力提升工程。推进中医药国际标准建设，布局建设海外中医药中心。

《四川省医疗服务体系规划（2015-2020 年）》，《医疗机构管理条例》，《医疗机构设置规划指导原则》和《四川省医疗机构管理条例》，政策强调指出未来发展重点解决综合强、专科弱的问题，严格

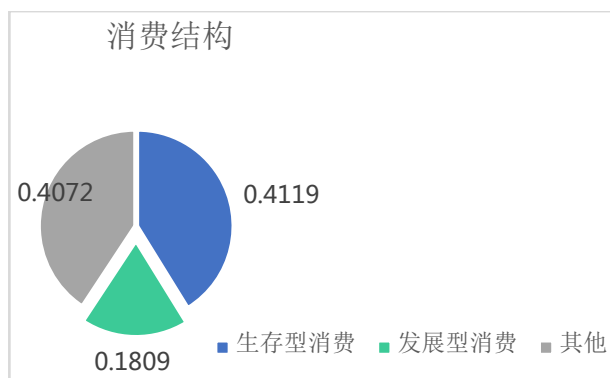
控制公立综合医院数量和单体规模，大力发展专科医院，优先发展建设以儿童、妇产、肿瘤、精神、传染、口腔等专科医院，强化康复、护理、老年病、慢性病等专科建设。充分发挥省部级医院的引领作用，持续扩大区域影响力，医疗技术和服务能力引领西部、辐射周边。

第五节、成都市医疗服务需求环境分析

1、居民收入及消费情况分析



纵观近七年城乡居民人均可支配收入均呈稳步上升趋势，城乡收入差距在逐渐缩小。



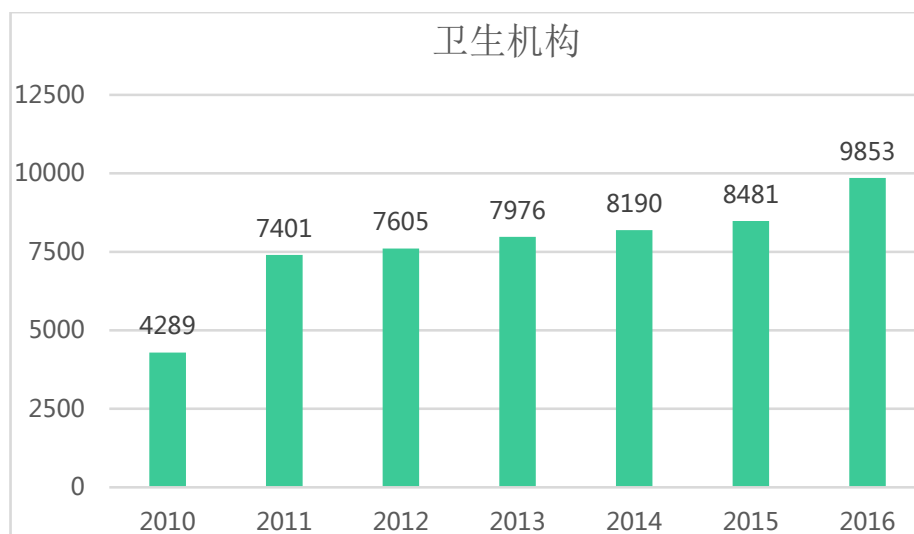
发展型消费如医疗健康占比逐年增长。

2、成都地区社会医疗保障情况分析：

据统计，社保基金 2016 年实现的收入是 378.68 亿元，支出是 322.2 亿元，收支相抵再加上历年的结余，成都市社保基金结余是 683.41 亿元。

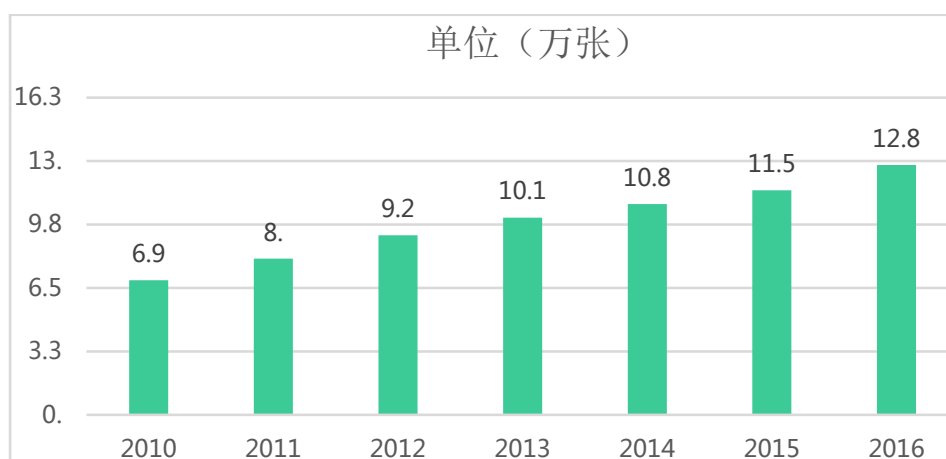
3、成都地区医疗服务供给情况分析

医疗卫生机构数分析

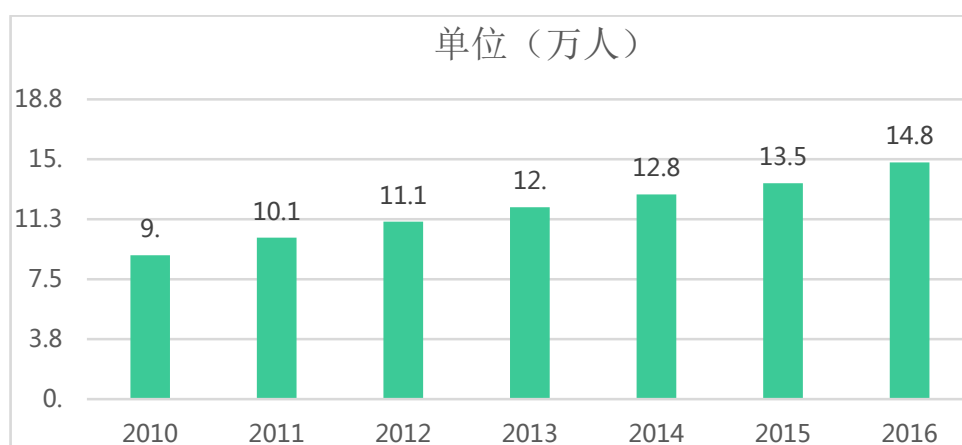


成都地区 2016 年年末有卫生机构 9853 个，其中医院、卫生院 866 个，疾病预防控制中心 23 个，妇幼保健院 22 个。

医疗卫生机构床位数

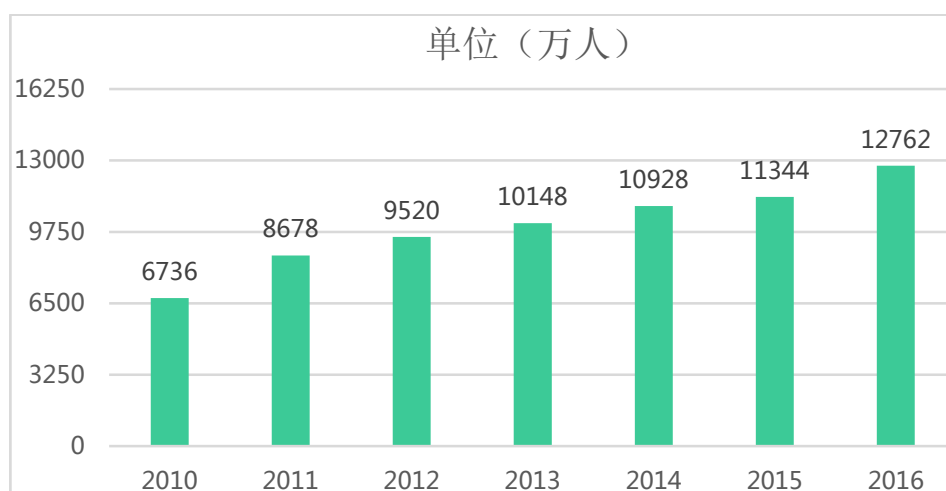


医疗卫生技术人员数



各类卫生机构床位数 12.8 万张，其中医院、卫生院床位数 12.1 万张。卫生技术人员 14.8 万人，其中执业（助理）医师 5.5 万人，注册护士 6.7 万人。

医疗卫生机构诊疗人次



近七年医疗机构、诊疗人数均呈稳步上升趋势，2016 年医疗机构增加较多，比 15 年增长近 16.13%，全年诊疗 12762 万人次。

4、成都地区医疗服务费用支出

2017 年 1-6 月医疗卫生与计划生育支出 69.4 亿元，同比增长 14.3%。

5、糖尿病专科医院

目前成都地区民营糖尿病专科医院共有 2 家，分别是：成都军研生物医学研究所-附属糖尿病医院、成都瑞恩糖尿病医院。

成都瑞恩糖尿病医院目前对患者实施院前、院中、院后实行“饮食、运动、医药、教育、监测”五个方面动态管理服务，发展到了大专科的阶段。同样的成都军研生物医学研究所附属糖尿病医院也处于大专科的阶段，医院集科研、门诊、住院、康复治疗 and 预防保健为一体。目前两家医院都还没有诸如透析中心、急诊、ICU 等综合医疗配套科室。

第三章 建议方案

为了将新建百灵中医糖尿病医院打造成高品质的糖尿病专科医院，医院未来将按照“大专科、小综合”的模式进行建设，以糖尿病治疗为核心，并针对糖尿病所涉及的各种并发症，配套设立相关专业学科，打造糖尿病治疗的完整产业链。另外，为满足新增专业学科的诊疗需求，医院拟购置一批先进的诊疗设备，设备将通过招标的方式，择优采购。

第一节、中西医结合，突出中医糖尿病专科优势

百灵糖尿病医院以糖宁通络治疗糖尿病为核心，已经形成了专科优势，未来的发展将会围绕糖尿病专科，打造综合性医疗服务机构，在糖尿病预防、治疗，并发症处理和慢病管理方面寻求突破，因此，在新建过程中应该以建立二级甲等专科医院为标准，同时根据投资的情况，按照三级医院来配置设备。

首先增加糖尿病专科的投入，购置了一批先进的专科诊疗设备，使诊疗水平不断提高。其次，大力引进治疗糖尿病优秀医生，使糖尿病诊疗技术水平高于综合医院同类专科，占领糖尿病业务制高点，不断去扩大糖尿病专科特色和优势，医院门诊就诊人次和床位使用率就会持续稳定增长，服务对象也会逐步扩展到邻近市县。抓住专科，突出专科是加快专科医院建设，提高专科医院知名度的根本保证。

目前，中医疗法和西医疗法治疗糖尿病各有优缺点。西医疗法可以通过病人的病史、临床表现以及各项实验室的检查，明确糖尿病的诊断、分期，包括是否有心脑肾等并发症，可以在较为迅速的

帮助糖尿病患者把血糖降到理想状态。中医疗法可以从另一个方面改善糖尿病患者临床症状，比如乏力疲倦、大便干燥、睡眠不好、肢体麻木等病状；能够综合调节患者机体代谢，有效治疗一些糖尿病并发症，如皮肤顽固性的溃疡或者坏疽。

中西医结合治疗糖尿病可以取长补短，相互促进，不失为一种可行方法。因此，糖尿病专科医院也应该着眼于中西医相结合的治疗方法，医生在诊治过程中应该积极探索使用糖宁通络与不同西药组合治疗病人的效果，对病人及时回访，掌握综合治疗效果，积极推进医院中西医结合疗法的持续改进，强化专科特色。

第二节、吸引人才、新建团队

人才短缺往往是制约医院发展的最大因素，优秀的糖尿病专科医生资源有助于在短期内扩大医院的影响力，赢得患者的信任。新建糖尿病专科医院需要大量医生资源，因此人才的招聘是医院新建的重中之重。

1、注重创新提升人才招聘水平。

首先，医院要从吸引优秀人才的视角出发，创新性地利用互联网带来的便利，与各类医学院校如成都中医药大学等建立广泛合作发布招聘信息，提高信息的覆盖面。其次，在人员编制受限的前提下，创新薪酬模式，以此吸引高素质人才的进入。

2、制定完善的人才招聘方案。

首先，医院要进一步梳理人才招聘流程，从招聘岗位资格条件的确定、信息的发布、资格初审、笔试、面试到最终的操作，每一个环节都要有明确的目标任务，有健全的管理体系。其次，要科学地确定招聘的标准，如在资格审查过程中要根据医院自身的实际确

定招聘条件，避免盲目跟风导致应聘人员数量不足，在操作阶段科学确定评价标准，避免主观意愿对评价结果带来影响。再次，可以创新性引入聘用前见习等制度，考察应聘医护人员岗位适应能力，以此提高招聘活动的有效性。

3、强化人才招聘配套体系的完善。

首先，医院要成立专门的人才招聘领导小组，并组建专门的人才队伍负责人才信息收集与处理、笔试、面试工作，以此提高人才招聘水平。其次，医院要划拨专门的资金保障人才引进工作，这些资金既包括人才招聘活动中的资金支出，还包括特殊人才引进的资金支出。

4、加强与公立医院之间的合作。

在人才不足的情况下，医院除了招聘和自己培养外，还可以与公立医院建立合作关系，由公立医院帮助培训糖尿病专科人才，以便迅速提高专科医院的技术。

第三节、管理规划

1、信息化医院建设

1) 提升管理理念，创新管理模式

医院信息化建设是医院战略发展的重要一环，为了提升医疗质量和管理效能，医院不再以职能分工进行管理，而是以流程为管理的标准，每一组织必须找出关键的流程，指派专人负责，将分割破碎的就医流程整合为一，以最方便的方式安排服务。医院信息化是全员、全院参与的事，信息化建设需要从全局和长远的角度来规划

2) 人才引进，确保信息化可持续发展

庞大的医院信息化系统需要一批懂得管理、医疗、信息技术的

复合人才才能建设好。由于市场人才紧缺是现状，因此前期建议寻找合适的合作伙伴共同开发，后期逐步建立适配医院发展的信息化队伍。

3) 充足预算保障信息化医院建设

医院管理者需要深刻认知信息化建设的作用，在投入方面给予充分支持，逐步释放信息化建设带来的红利：医疗服务质量和效率的提高，增收节支等。

最后搭建数字化医院，并且连接区域卫生信息平台，提供医疗与卫生在管理和应用方面的信息共享。

2、市场营销

成立市场部，分成两个组，一是地推组；一是商务组。通过线上线下健康教育引导、糖尿病知识的普及、以及治疗后的跟踪回访，提高新建百灵中医糖尿病医院品牌的知名度。实现预防、治疗、康复全生命周期的导流。

第四节、建立标准化诊疗流程

建立糖尿病诊疗规范化流程以及评价标准，如糖尿病诊断流程可以在现有医院标准流程的基础上融进中医相关诊断方法，建立专科医院特有的中西医结合标准诊断流程。另外，除了糖尿病流程以外，医院还应该建立糖尿病并发症如肾病和糖尿病足诊疗流程，根据病种确定临床治疗路径，采用先进的流程管理方案代替原有的医护人员组织形式，实现效率提升。

第四章 建设内容

一、科室设置

1、门诊设置

序号	名称	数量（间）
1	糖尿病专科门诊诊室	1
2	糖尿病专科门诊VIP诊室	1
3	中医门诊	1
4	内分泌疾病诊室	1
5	糖尿病肾病诊室	1
6	糖尿病足诊室	1
7	糖尿病眼病诊室	1
8	糖尿病骨质疏松诊室	1
9	糖尿病心脏病诊室	1
10	糖尿病肥胖诊室	1
11	糖尿病神经病变诊室	1
12	营养科	1

2、配套科室

序号	名称	数量（间）
1	病房	72
2	药房	1
3	肾病透析中心	1
5	体检中心	1
6	中医理疗中心	1
7	手术室	1

8	远程会诊中心	1
9	糖友活动中心及健康教育中心	1
10	糖尿病防控信息中心	1
11	行政职能部门	10
12	医护办公区域	1
13	挂号, 收费, 出入院办理	1

3、管理职能部门可划分:

序号	职能部门
1	策划部
2	护理部(院感科)
3	院办(含设备后勤)
4	信息部
5	人事部
6	财务部
7	科教
8	医务处(质管办)
9	医保科
10	党委办公室

二、医疗设备

设备
感觉神经定量检测仪、内脏脂肪检测装置、动脉硬化检测装置、血管内皮功能检测仪、糖基化终产物无创检测仪、肾病血透仪、骨密度仪、彩超、全自动生化分析仪、尿液分析仪、全自动免疫分析仪、血球分析仪、糖化血红蛋白分析仪、肌电图仪、心电图仪等

第五章 建设进度安排

序号	事项	时间节点
1	前期筹建工作（完成规划设计、前期手续办理、施工单位招投标等）	2018年6月至2018年8月
2	项目建设期（装修工程施工、设备采购、人才队伍搭建等）	2018年8月至2019年8月

第六章 投资估算

描述	费用 (万元)
设备仪器	3222.7
医院改造 (包含装修改造、消防、机电等项目)	4710.76
铺底流动资金	2066.54
总计	10,000

共计需投入 10000 万元。其中设备：3222.7 万元，约占总费用的 32.23%，医院改造工程：4710.76 万元，约占 47.11%，2066.54 万作为铺底流动资金。

第七章 经济和社会效益初步评价

一、经济效益

新建后的医院将提高门诊人数、住院人数，从而提高相关收入；医院新增的高附加值项目将提升医院的利润率。根据市场容量，市场消费水平，以及新建医院的经营规模、开展的项目、新增人员情况，参考现有医院发展轨迹，预计 2024 年开始盈利，2028 年(10 年期最后一年)净利润达到 5562 万元。项目税后内部收益率 11.43% (10 年期)，投资回收期 8.67 年 (税后、静态、不含建设期)。经济效益良好。

序号	项目	数值	单位	备注
1	项目总投资	10,000	万元	资本化的投资金额
2	年营业收入	15,080	万元	未来 10 年平均收入
3	年均净利润	1,402	万元	未来 10 年平均净利润
4	税后财务内部收益率 (IRR)	11.43%		按税后 10 年现金流计算
6	投资回收期 (不含建设期)	8.67		税后，静态

二、社会效益

通过中西医诊疗手段，为成都地区及其周边县市糖尿病及其并发症患者提供专业的综合诊疗方案。通过有经验、有独到见解的糖尿病专业医生，客观科学的诊断与治疗，有担当的生活指导和疾病监测，让糖尿病患者远离困扰，过上幸福自在的生活。

第八章 初步结论

- 1、成都地区糖尿病诊疗需求供给客观存在不均衡问题，现有服务结构不完整，未来有规模化发展的潜在可能性。
- 2、贵州百灵的医药联动，院企合作战略在贵阳、长沙已经落地，投资、建设、管理和市场化运作经验丰富，风险管控能力强。
- 3、国家政策和地方规划在医疗方面支持力度大，有利于百灵药业在当地开展糖尿病专科医疗服务。
- 4、成都地区国民经济结构合理，城乡居民收入逐步增加，消费逐渐向健康领域倾斜。