

浙报数字文化集团股份有限公司

2017 年半年度报告业绩说明会会议纪要

时间：2017 年 8 月 28 日下午 15:00-16:30

地点：杭州市体育场路 178 号浙报文化产业大厦四楼多功能厅

参会人员：公司董事、高管及相关负责人、投资者、各证券行业分析师和证券媒体人士参与本次会议

会议主要内容如下：

一、 公司董事、总经理张雪南介绍公司 2017 半年度经营情况、战略布局

2017 年上半年，公司在经营平稳的基础上，大力推进体制机制改革，启动并成功完成了重大资产重组工作，将旗下新闻传媒类资产共计 21 家一级子公司评估作价人民币 199,671 万元出售给控股股东浙报传媒控股集团有限公司。这次重组，是公司积极响应中央关于推动传统媒体和新兴媒体深度融合、落实中央全面深化改革部署、推进宣传文化领域改革创新的一项重要举措。有利于公司立足资本市场，进一步集中资金和资源优化产业结构，聚焦新兴产业战略，全面提升核心竞争能力和盈利能力并实现公司二次飞跃。

在剥离新闻传媒类资产后，公司产业结构进一步优化，并获得充足的流动资金，以“建设国内领先的互联网数字文化产业集团”为目标，全面发展基于互联网的数字文化产业，重点聚焦以优质 IP 为核心的数字娱乐产业、数字体育产业、“四位一体”的大数据产业等三大板块，电商服务、艺术品服务等具备先发优势的文化产业服务和文化产业投资业务，公司整体资产质量和盈利能力将得以提升，进一步提升运行机制活力和市场化竞争能力，有效推动了业务的转型升级和公司的可持续发展。

公司将继续紧紧围绕互联网化转型的战略方向，重点聚焦各主业平台业务发展，努力建设成为“国内领先的互联网数字文化产业集团”。

二、 互动交流

问题一：2017年半年度报告首次提出“事业群”概念，公司在组织架构和体制机制方面有什么创新？

答：事业群制是学习互联网企业的做法。围绕公司互联网化战略定位，对数字娱乐、数字体育和大数据三大核心主业设立事业群形式，能有效推动板块业务和人员协同，并通过业务授权和人员考核等方式实现扁平化管理，有效整合公司资源，优化组织架构。公司一直学习优秀互联网企业做法，从经营、财务和人力资源等方面持续推动管理模式创新，近年大量引进互联网技术性人才，按照人员技术能力、业务能力匹配工作岗位，后续在向互联网转型过程中，将进一步加大集聚互联网人才力度，不断优化激励机制。

问题二：公司上半年完成了重大资产重组，后续国企改革有何规划？

答：改革是一个持续的过程，作为国有控股上市公司，自上市以来，改革和创新步伐相对稳健，也得到了主管部门、监管部门的支持和认可。未来将持续围绕互联网化转型目标，持续优化体制机制和产业布局。

问题三：收购天天爱对未来杭州边锋布局有什么协同作用？对后续业绩和用户数的预测？

答：杭州边锋致力于深耕浙江市场，通过内生和外延的形式取得更大的市场占有率。通过收购深圳市天天爱科技有限公司（以下简称“天天爱”），可以实现国内其他区域市场的业务拓展，形成协同。同时，杭州边锋和天天爱业务推广侧重点不同，杭州边锋以线上为主，天天爱则以线下为主，双方在游戏推广经验上的互融可以提升整体运营效率。

对深圳天天爱业绩预期和活跃用户数情况，详见公司2017年7月6日及7日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 及《上海证券报》披露的公告。

问题四：公司游戏业务收入同比下降的原因？公司地方棋牌游戏线上线下载拓展方式的优劣势？

答：（1）一方面杭州边锋PC端游戏业务受移动化趋势影响，用户向移动

端转移，对收入产生影响；另一方面，上期数包括独立运营“三国杀”业务交割过渡期内，暂由杭州边锋代理的三国杀有关游戏业务 2,826 万元，剔除上述业务影响，同比基本持平。

(2) 棋牌游戏线上侧重数据积累，线下则强调用户沟通和体验，线上和线下的结合和差异互补，可有效提升盈利能力。

问题五：杭州边锋近期有无重度手游研发？

答：今年 7 月初发布了一款手游，月流水和海外版权行业表现不俗，12 月底或明年 1 月初会有新款游戏发布，主要走 IP 或者细分领域道路。

问题六：战旗直播未来发展定位和战略规划？

答：作为公司数字体育平台的核心业务板块，战旗直播定位内容出口平台和用户集聚平台。平台加强基于电竞和新兴体育的核心赛事 IP 培育，目前战旗直播已取得部分浙江省内赛事和国家级第三方赛事 IP，通过赛事品牌核心 IP 价值的提升，强化平台自身内容生产和品牌效益，此外，平台也不断加大赛事版权的购买，包括头部电竞赛事 LPL、S7 和 S8 的版权。通过平台内容的不断强化，不仅可淡化平台对主播的过度依赖，还会反过来增加主播和用户对平台的粘性。同时，战旗直播也持续创新发展模式，继 2015 年上线电竞真人秀娱乐节目 Lyngman，开直播平台自制综艺节目先河后，今年 8 月 25 日-27 日，盛大举办 Lanstory 游戏嘉年华，率先在行业内举办线下大型电竞赛事盛会，探索新的运营方式和盈利模式。

问题七：互联网数据中心的建立对公司业务是否有协同作用？

答：建设数据中心一方面满足公司自身对数据储存和应用的需求，另一方面深入探索行业云计算平台建设，为中小企业提供优质云服务。富春云互联网数据中心建设总规模为 6000 个机柜，今年底将建成一期 2000 个机柜，预期 2018 年投产并实现营收。数据中心建成后，将与公司其他产业平台互连互通，发挥协同效应，并将深入探索媒体云、医疗云和政务云等行业云的发展，进一步提升数据中心项目价值。

问题八：与创新工场成立人工智能基金，是单纯的财务投资还是对接产业布局？

答：公司参与设立人工智能基金不仅仅是财务投资，还可实现投资资源与公司核心业务的有效协同。一方面基于创新工场人工智能的算法模型可加速推动公司大数据项目的落实和应用；另一方面人工智能需要大量的数据支撑，通过“富春云”互联网数据中心及大数据交易中心推动云平台建设，导入更多的数据应用，可形成基于 AI 的新商业模式，推动中小企业内部数据平台建设，实现传统产业的升级改造。

浙报数字文化集团股份有限公司董事会

2017 年 8 月 30 日